

# 第十九届工程建设行业信息化大会——22日日程安排说明

第十九届工程建设行业信息化大会定于5月21日-22日，在浙江省嘉兴市晶晖酒店（嘉宴中心）召开（详见中施企协信息字（2025）1号文件）。经协商，我会会员单位可免费参加5月22日全天会议议程，现将具体日程安排通知如下。

## 一、成果展示展览

01.新兴产业合作洽商区    02."AI+" 场景交流区    03.新装备/新材料展示区    04.数字化产品展示区

## 二、专题论坛

01.项目管理议题	<b>数智赋能从履约者到生态价值官的进阶</b> 1.不同模式项目的价值创造实践    2.新模式项目实践分享 5月22日全天 嘉宴中心三层红船B厅
02.智能建造议题	<b>思维变革 生态共生</b> 1.场景应用与价值探索    2.研发与现场应用磨合实践 5月22日全天 嘉宴中心三层红船C厅
03.AI+场景议题	<b>AI赋能工程建设 打造新质生产力主引擎</b> AI+场景” 案例分享 5月22日上午 嘉宴中心六层晶楷厅
04.管理信息化议题	<b>破局·进化——数字技术驱动工程建设企业战略重构</b> 1.五个典型案例企业实践分享    2.需求企业与专家现场互动交流 5月22日全天 嘉宴中心六层嘉宴厅

△日程安排概览

# 一、成果展示展览详细说明

## （一）展示内容

### 1.新兴产业合作洽商区

企业间市场经营合作洽商，截止目前，已有3家投资公司、1家咨询公司、3家大型设计院及4家特大型施工企业，共11家单位联合搭建展区。探索优势互补，共建市场经营生态圈，本展区涵盖资本运作、设计咨询、工程实施等全链条服务主体，助力企业快速触达优质合作伙伴。

### 2.“AI+”场景交流区

20余家企业展示“AI+”应用场景的思路、技术及成果，重点呈现“AI+企业管理”、“AI+项目管理”、“AI+行业新生态”的应用场景。现场以交流洽谈、互学互鉴为宗旨，搭建思想碰撞、经验分享的优质平台，促进各方在AI浪潮中携手共进。

### 3.新装备/新材料展示区

建筑机器人（墙面抹灰、墙面喷涂、测量、焊接、钢筋绑扎、混凝土浇筑、智能巡检、搬运、墙面打磨等机器人）；隧道与桥梁施工设备（智能盾构机、全自动管片拼装机、智能架桥机，及斜拉索AI检测、桥塔爬升、隧道变形监测、桥梁智能检测与维护等机器人）工业化建造（智能化预制梁场、预制构件智能工厂、智能墙板生产线等）；智能造楼机作业平台（超高层造楼机、装配式造楼平台、绿色节能集成造楼机等）

房屋建设领域（低热水泥、高性能混凝土、玻璃新材料、高分子防水材料、外墙保温系统……） 交通设施领域（专用胶凝材料、高强混凝土配制技术、地下复杂隐蔽工程勘察……） 能源工程领域（智能光伏、特种工程防护修复加固技术、陆上风电钢混塔



## 二、专题论坛

### 01.项目管理议题 (22日议程安排)

**主题：数智赋能从履约者到生态价值官的进阶**

(一)项目管理价值创造力探讨(5月22日上午 8:30—12:00,)

施工总承包、EPC工程总承包、投融建运一体化项目的价值再创造提升要点，工程建设行业新市场机遇分析。

**拟发言嘉宾：**

1. 王炎伟 中天建设集团江苏公司副总经理

**主题：精益策划 技术引领 资源整合 价值再造**

概要：伴随房地产市场下行，建筑行业增速放缓，施工总承包竞争越发激烈，建筑行业施工成本非常透明，无论是清单招标还是税率下浮招标方式，利润空间越来越小，投标时报价高了无法中标，低了很难有利润甚至亏本，但目前施工总承包企业面临生存压力巨大，不接业务现金流断了立即破产，接业务利润率太低，稍有不慎就亏本。鉴于目前困境，唯有实现价值再创造才能实现持续盈利，可持续发展。具体从为客户提供增值服务实现共赢、施工图优化及深化设计、精益策划降本增效、技术创新、供应链资源整合、数智建造等方面推进落实。

2. 周杰 深圳市建工集团股份有限公司 EPC 总经理

**主题：精益策划，设计赋能，提升企业 EPC 管理能力**

概要：通过系统性整合（资源、技术、流程）和主动创新（模式、技术、管理），将传统设计、施工割裂的被动执行转化为“主动增值”的全局优化。其核心在于以全生命周期价值最大化为目标，以风险预控、技术创新、资源协同为手段，最终实现成本节约、效率提升、质量优化和社会效益的全面增值。

3. 蒋峰 中国石油工程建设有限公司中东地区公司总经理兼哈法亚天然气处理厂项目部总经理

**主题：以哈法亚天然气处理厂项目经验分享 EPC 项目的价值创造**

概要：在海外 EPCC 项目中，价值创造的核心在于通过全生命周期管理实现系统优化与主动增值。不同于国内工程的阶段分包模式，真正的 EPCC 项目要求总承包商对设计、采购、施工及试运投产等全过程统筹负责，这既是挑战也是创

造价值的最大机遇。

4.邓建 中建四局 EPC 设计院副院长

**主题：设计管理引领，科技创新驱动，实现项目高水平价值创造**

概要：在当前建筑行业转型升级的宏观背景下，投建运一体化模式以其全周期资源整合优势，成为推动企业高质量发展的重要路径。同时经济发展新常态下，建筑领域的实施逻辑从“速度与规模扩张”向“全过程价值创造”的系统性构建转变。

5.程永红 中建三局城市发展研究院执行院长

**主题：看透行业新趋势 抢抓发展新机遇——工程建设行业新市场机遇分析**

概要：通过透析行业“政府土地财政不足，建筑企业竞争内卷，投资边际效应减弱”三大发展困境；研判行业“低碳化、数字化、工业化”三大发展趋势；解读行业“项目围绕战略走，资金围绕项目走”政策导向；分析行业在“双碳目标、技术创新、政策驱动”下围绕高质量发展需求的四大战略业务机遇，包括城市更新和安全韧性、新型城镇化与都市圈、低碳新能与生态环保、乡村振兴与融合发展等，这些领域将成为建筑行业新的增长点。

## （二）新模式项目互动交流（5月22日下午 14:00—16:30）

邀请新模式项目代表，分享从规划到落地的全过程实践思路与关键点，并与现场嘉宾进行互动交流。

拟发言嘉宾：

1.胡适人 浙江省院城乡规划设计院院长

**主题：可持续城市更新视角下的有机更新模式实践探索**

概要：以“模式创新、政策惠民、资金平衡、群众满意”为基本目标，以“居民主体、政府主导、住建主推、街道主抓、社区主责”为基本原则，着力破除了政府单向投入、规划指标受限、审批路径不通等关键性难题。在方案制定、项目审批、资金平衡、协同机制、产权办理等方面进行创新，政府部门主要提供政策支持、激励机制及相关服务，有力缓解政府部门的财政压力，为全省乃至全国提供老旧小区自主更新的可借鉴可复制经验。

互动交流问题：

（1）项目中主要涉及哪几个主体？他们之间是什么关系？

（2）通过浙工新村的实践，对今后其他有意愿进行自主更新的项目，还有

哪些建议？

(3) 业主的房屋如果存在抵押、出租等状态的，这些抵押/租赁关系，是业主自行处理完毕后再进行拆除吗？

(4) 整个自主更新项目的资金，业主是在什么时候支付给哪个主体？

2. 卢云祥 贵州中建建筑科研设计院有限公司副院长

### **主题：既有园区零碳改造全周期解决方案**

概要：中建四局贵州中建建科院零碳园区更新改造项目，既有园区零碳改造全周期解决方案，旨在以“好房子”的“安全、舒适、绿色、智慧”四大标准为基石，构建“诊、断、投、改、运”的五位一体改造策略，实施“留、改、拆”并举的多元改造方式，就建筑、景观、市政、交通、能源等方面，深入剖析既有园区和老旧建筑的改造痛点，从建筑体检、方案设计、经济分析、施工改造、资产盘活等多维度，探索既有园区改造盘活的可行技术和管理模式，在落实国家“双碳”战略的同时，为行业提供零碳园区改造可复制经验借鉴实践样本，助力国家零碳园区建设相关政策落地实施。

互动交流问题：

(1) 零碳园区建设能否实现投资收益平衡？

(2) 零碳园区相关认证申报依据及路径？

(3) 零碳园区建设有哪些政策支持？

(4) 零碳园区投资商业模式有哪些？

……

## 02.智能建造议题 (22日议程安排)

主题：思维变革 生态共生

### (一) 场景应用与价值探索 (5月22日上午 8:30—12:00)

探讨智能建造在好房子、机器人、工程算量、智能梁场、智能装备、绿色低碳等在设计、施工、工业化、绿色低碳、运维等场景下的核心价值。

#### 拟发言嘉宾：

1. 杨震卿 北京建工集团有限责任公司科技质量部副部长、智能建造中心主任

#### 主题：数据驱动智能建造服务理想社区

概要：站在如何提供“好房子”产品的视角，分享对好房子概念的认识。解析智能建造作为建筑业高质量发展的路径，如何通过数据贯通赋能投资、设计、建造，装修、运维的各环节，提高最终用户的产品体验。提出数据与人工智能、机械装备在好房子场景中的应用的问题思考，探讨”智能建造“与”好房子“两个概念在市场需求牵引下实现体系、标准、技术、装备等层面融合落地的可能方向。

2. 桂峥嵘 中建四局工程技术研究院副院长

#### 主题：云端工厂环境下建筑机器人研发路径交流

概要：中建四局基于“云端工厂”这一特定场景，以问题和需求为导向开展建筑机器人的研发工作，形成自由移动式、固定轨道式以及柔性索驱式三类建筑机器人，配合人工智能工艺数据库，以适应不同工况下的自动化、智能化作业。中建四局依托在建项目种类齐全、场景丰富等优势，在三类机器人方向均开展了产品研制与示范应用。

3. 李学军 中铁十六局集团有限公司副总经济师

#### 主题：经济管理信息化应用与管控

概要：随着建筑业企业规模不断扩张，基础数据失真、项目管理粗放问题日益凸显，企业通过定制信息化系统，将工程算量等信息化技术与施工现场成本控制相融合，内置嵌入企业定额标准，实现“量价双控”。同时聚焦物资需求总计

划、责任成本预算等成本管控总目标，以施工单元为基础分解核算项目成本，实现穿透式管理，精准分析、精准管控、精准考核、精准纠偏，助力项目降本增效，助推企业高质量发展。

4. 李铭松 中国葛洲坝集团三峡建设工程有限公司科信部副主任

**主题：预制梁生产与施工的智能建造实践**

概要：针对预制梁大规模生产与复杂施工场景，创新研发基于 BIM+WBS 的智能调度系统，通过构件级精细化分解、多维度计划协同及物资动态调配，实现施工全流程数字化管控；基于数字孪生的智慧梁场系统集成一键开合模板、自动布料等智能装备，结合孪生模型与智慧管理平台，单线日产能达一片梁，同步解决隐蔽工程监管与数据追溯难题；基于大数据驱动的智慧钢筋厂引入焊接机器人等智能设备，自主研发盖梁整体成型钢胎架，统筹物联网、大数据，实现加工任务自动下达、钢筋半成品自动分析加工，钢筋损耗降低 40%；一站式集控的智慧拌和系统，通过远程集中控制、数智化质量监控以及智能运维平台，确保混凝土质量稳定与原材精准核销。

5. 李艳哲 中铁大桥局集团有限公司副总工程师

**主题：桥梁智能建造新装备的应用实践与未来探索**

概要：当前桥梁建设面临施工效率低、精度控制难等瓶颈，传统设备已难以满足现代化工程需求。为此，通过自主研发系列智能化装备，推动桥梁建造技术革新。悬索桥采用智能爬模、智能张拉测力设备、智能缆索吊机，提升高精度索力控制，减少人工误差；跨海大桥采用水下机器人、智能沉管定位系统等，解决深水基础施工难题，提高安全性，降低潜水作业风险。未来以实际工程需求驱动，探索智能新装备的突破方向，推动桥梁工程向“高精度、少人化、低碳化”跨越。

6. 中国建材集团有限公司

**主题：绿色高性能新型建材 助力工程建设行业智建未来**

概要：应用于工程建设行业房建、基础设施、能源、装修等领域的新型材料。

房屋建设领域（低热水泥、高性能混凝土、玻璃新材料、高分子防水材料、外墙保温系统、发电玻璃幕墙……）

室内装修领域（全屋装配系统、多场景专用涂料、优质防水保温材料……）

交通设施领域（专用胶凝材料、高强混凝土配制技术、地下复杂隐蔽工程勘察……）

能源工程领域（智能光伏、特种工程防护修复加固技术、陆上风电钢混塔架管片……）

## （二）案例故事分享（5月22日下午 14:00—17:00）

聚焦BIM、机器人、数字化产品、智能生产线、工程算量等智能建造技术在施工一线磨合的真实案例，揭示技术从研发到工地现场的转化过程，为行业提供可借鉴的经验与启示。

### 拟发言嘉宾：

1.唐伟耀 中国建筑第八工程局有限公司天府489超高层项目总工程师

#### **主题：中海天府中心项目——智能建造产品研发与应用实践**

概要：在智能建造领域形成的创新模式：（1）0—1 研发—委托模式：如钢模清理机器人，经四代迭代解决狭窄空间作业难题，适合长周期、高投入项目。（2）购买—整合微创新模式：采购成熟设备（如“悟空”溜管机器人）二次改装，成本低但需管理团队动手能力强。（3）1—10 改良升级模式：基于成熟设备（如智能施工电梯）优化AI功能，平衡实用性与迭代风险。

智能建造装备研发与应用模式选择建议：（1）对多数企业：优先采用“购买—整合微创新”和“应用—改良升级”模式，以实际场景需求为驱动。（2）对大型企业/项目：可考虑“0—1 研发—委托”模式，但需承担较高研发投入和较长回报周期。

2.王效知 中铁大桥局集团有限公司物资设备部副部长

#### **主题：船舶智能管理破局：技术攻坚与场景价值的双向奔赴**

概要：针对船舶燃油监管盲区、偷油风险及低效管理等痛点，创新集成高精度传感、物联网与大数据技术，实现船舶工时、油耗、油位动态的全流程数字化监测。共研期间，项目组成员深入施工一线，针对船舶差异性结构，进行了10艘船、10000+小时的工况验证，持续优化硬件及算法模型，最终实现了极简部署、泛场景适配、数据精准的高效解决方案，推动船舶燃油管理向智能化、精细化转型。降低船舶使用成本、燃油成本、并挽回燃油损失。以某跨海项目某分部节省的燃油费用为例，全年此项目一个分部10艘船即可节省燃油成本393.6万元。

3.赵刚 上海蔚建科技有限公司副总裁

#### **主题：建筑机器人落地过程中的经验和挑战**

概要：建筑机器人规模化应用需厂商与施工方双向赋能：厂商主动深入施工场景理解需求，通过联合培训消除工人抵触，将机器人定位为“效率伙伴”而非替代者；施工方开放场景验证技术，反馈工艺痛点驱动产品迭代，理性评估机器人能力边界，双方共同设计人机协作新流程；重组生产关系，推动各方协作，才是建筑机器人真正能够实现价值的关键，需协调总包、分包、工人及供应商多方利益，建立有效协作机制。

面对技术成熟度瓶颈，厂商组建驻场团队实时优化设备稳定性，施工方高层给予试错空间与资源倾斜，联合制定渐进式智能化升级路径。实践证明，唯有厂商的技术攻坚与施工方的组织变革深度融合，构建“需求—研发—应用”闭环，才能突破建筑业传统惯性，释放人机协同的叠加价值，最终实现生产力革新与产业升级的双向奔赴。

.....

### 03.AI+场景议题 (22日议程安排)

**主题：AI 赋能工程建设 打造新质生产力主引擎**

**(一) AI+场景” 案例分享 (5月22日上午 8:30—12:00)**

围绕人工智能技术在业务场景中的应用与痛点解决,重点探索两大业务方向的智能化升级与应用:一是知识资产的体系化沉淀与管理,二是业务数据的智能化处理与分析。通过整合前沿 AI 技术能力,解决实际业务场景中的作业瓶颈问题,使工作方式发生变革,推动传统工作模式向智能化方向转型升级。

**拟发言嘉宾:**

1.谭振华 中国交通信息科技集团有限公司管理数字化部总工程师

**主题：大型交通基建企业工程技术知识模型构建与智能服务应用**

概要:聚焦于大型交通基建企业工程领域的知识管理与应用技术创新,通过整合多源异构数据,实现工程建设全过程知识资源的深度整合,建立企业自有工程技术知识模型,促进大型集团化企业科技资源的共享,全面提升工程技术知识的智能交互应用能力。

2.高宇擎 同济大学副教授、博士生导师

**主题：人工智能赋能结构设计的探索与思考**

概要:聚焦人工智能在建筑结构设计中的创新应用,探讨生成式人工智能(AIGC)与强化学习等技术在结构设计中的探索及实际应用场景。将深入剖析 AI 技术如何助力土木工程,提高结构设计效率,分析并提出当前智能设计的痛点问题及其应对策略。同时,将介绍同济大学自主研发的两款智能设计软件“钢筋混凝土结构智能设计平台”与“钢框架—支撑结构智能设计平台”,实现了两种结构体系的结构方案自动布置、结构自动化建模与分析等功能。

3.康永君 中国建筑西南设计研究院有限公司数字创新设计研究中心执行总工程师

**主题：基于 AI 和数字化的智能设计探索**

概要:中建西南院基于 70 年设计积淀与超万项工程数据,构建图纸数据价值挖掘体系,突破设计图纸复用率不足 5%的瓶颈。以实际工程需求为牵引,针对

方案设计阶段结构方案布置这一具体环节，利用 AI 技术，实现建筑结构快速智能生成方法，解决一线设计痛点，提升结构方案响应速度 10 倍以上，实现设计效率跨越式提升，为各板块的 AI 自主研发和应用提供典型范式。

4.刘 昊 中国电建集团中南勘测设计研究院产业创新研究院执行院长

**主题：基于人工智能的风机全生命周期高精度视觉检测**

概要：针对风机制造阶段品控难度大、建造阶段人工吊装定位过程繁琐、运维阶段人工巡检效率低等问题。通过打造风机全生命周期高精度工业视觉检测系统，实现风机制造、建造、运维等阶段的精细化、自动化和智能化检测。

1) 制造阶段：针对传统风机部件尺寸人工量测耗时长、缺陷人工检测效率低等问题，利用计算机视觉实现风机部件表面橘皮、油漆流挂等多类缺陷快速检测，基于 3D 视觉完成风机部件亚毫米级三维重建和螺栓关键尺寸量测；2) 安装阶段：针对昏暗等复杂工况问题，基于计算机视觉与 UWB 技术，实现风机吊装目标自动识别、实时跟踪、碰撞预警、路径规划及智能引导。3) 运维阶段：通过风机全自主巡检系统，实现风机垂直空间高复杂度 360° 环绕巡检，单台风机巡检时长从 4—6 小时降低至 25 分钟；基于双光融合，实现风机叶片多类型混合缺陷高精度 AI 检测定位。

5.毛 颖 中建三局信息科技有限公司副总经理

**主题：构建“云数智场链”体系，深耕建筑产业数智转型**

概要：基于中建三局数智化转型实践经验，在信息化、建造数字化的探索历程中，利用天工云的建设打造支撑企业转型的数字化云平台，提供建筑规划、设计、施工、运维等全生命周期的数字化方案，分享企业管理效能提升、项目施工管理效率提升、商务成本测算精准高效等应用场景的探索经历和成果。

6、李欣洋 山西建投云数智科技有限公司筑服云事业部部长

**主题：AI+招采智能化：提升公正性与效率的新实践**

概要：在数字化转型的浪潮中，AI 在招投标领域的应用已成为提高公平性、透明度和效率的关键驱动力。依托 AI 大数据能力，筑服云提供智能标书校验、查重、风险预警及企业关系分析等功能，助力企业规避废标风险、提升中标概率，并帮助招采方精准识别潜在风险，确保合规性和公正性。AI 赋能招采行业，不仅提高效率，更推动市场环境的健康发展。

7、解威威 广西路桥工程集团有限公司技术与信息分公司总经理

### **主题：无人机+AI 技术赋能公路工程经营管理**

概要：基于低空无人机公路工程现场数据快速精准获取能力，构建高精度三维数据底座，将工地现场迁移至计算机上管理，同时结合 AI 算法高效快速获取工程应用信息，并深度应用于公路工程施工过程中，通过打造低空无人机在公路工程建设领域的典型应用场景，显著提高公路工程建设管理效率与透明度，推动公路工程项目向高效、可视化、精细化和数字化管理方向发展。

8、龙新乐 湖南省第五工程有限公司副总经理兼总工程师

### **主题：基于工程数据微调大模型 施工进度计划生成与实践**

概要：基于 Qwen—2.5—32B 模型开展房屋建筑工程进度计划专项微调，通过 12 个典型项目的基础信息、推导逻辑及进度计划数据训练。经 2 个月实践验证，微调后模型生成的进度计划表关键路径明确、节点完整，在某些资源配置与穿插施工等复杂场景处理上优于 DeepSeek 全量模型及衍生智能体。研究表明定向微调能有效提升大模型专业场景适应性，计划持续优化训练数据维度以增强模型工程应用能力。

9、梅 容 深圳法大大网络科技有限公司产品负责人

### **主题：AI 赋能企业法务合规——构筑工程建设行业风险防控新范式**

概要：针对工程建设行业合同条款复杂化、合规风险动态化、合同纠纷高频化等痛点问题，聚焦 AI 在工程建设行业法务与合规管理中的"风险阻断→价值创造"闭环应用，实现合规增质、降本增效（AI 驱动合同风险审查、合同归档和履约风险自动提醒、法律研究报告生成自动化，法务响应速度提升 10 倍）、战略升级等有效落地价值。

10、章益明 品茗科技股份有限公司副总裁兼研发中心总经理

### **主题：AI 智胜工程——AIGC 技术在建筑业的实践**

概要：通过“三步走”策略（岗位级工作提效、项目级业务融合、企业级智能重构）推动 AI 与工程业务深度融合，同步落地智能图纸版本对比、规范智能问答、方案辅助编制等场景，有效解决施工现场图模管理混乱、规范查询低效等痛点，提升知识库管理及文档审核效率，实现从个体到组织的全链条效能升级。

11、王 晔 南京智鹤科技首席科学家

### **主题：AI 大模型提升工程机械的智能化管理**

概要：通过实时采集工程机械数据与项目管理融合，为决策层提供科学管理

建议，AI 助手辅助设备状态监测、故障预警与诊断保障施工安全，并优化沥青拌合摊铺等生产环节质量效率，系统性解决协同管理低效、经验标准化不足及安全风险难题，推动施工现场智能化升级。

12、孔祥红 华为云慧通差旅 CTO

**主题：数智化转型，差旅同行—AI+差旅创新实践分享**

概要：以 Deepseek 为代表的 AI 大模型被应用于华为云数智化差旅解决方案中，实现 2 分钟极速预订、智能客服和 AI 翻译的全球等距体验；通过 AI+BI 分析出行数据，精准优化资源、降本增效；并通过数据洞察实现从被动管控到主动防御的安全升级，全面提升差旅管理效率。

## 04.管理数字化议题 (22日议程安排)

主题：破局·进化——数字技术驱动工程建设企业战略重构

(一) 案例分享 (5月22日上午 8:30—12:00)

拟发言嘉宾

1. 喻军 湖北联投集团有限公司建设管理部副部长

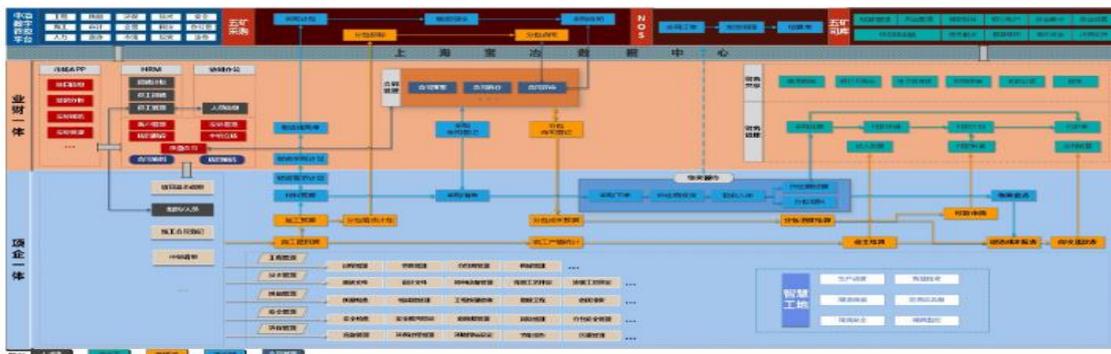
主题：数智赋能——构建工程建设管理全周期新生态

概要：伴随着湖北联投产业领域不断扩张，建设项目规模、数量不断增长，管理难度不断加大，存在信息不畅通、标准不统一、动态难掌控等问题，难以支撑项目管理精细化、风险防控精准化的要求。湖北联投对标先进企业，以集约化的数字管理平台建设，通过统一平台、统一标准，有效实现了集团建设项目的规范化管理与集中化、精细化、穿透化、智能化管控。按照“统筹规划、分步实施、试点先行、整体推广”的原则，突破多组织、多业态、多模式、多关联方、多系统集成等重难点，整合出资企业自建项目管理平台，与集团统建的投资、合同、财务等系统互联互通，先后完成成本管控系统、数智工地系统建设，筹划数智大脑建设，实现集团建设项目多业务模式、多项目类型、多角色参与的全生命周期管理新模式。

2. 侯振峰 上海宝冶集团有限公司科技与信息化管理部总经理

主题：建筑企业数字化企业大脑的建设实践

概要：



集团目前在运营 500 余个项目 (累计 XX 个) 实现从项目管理团队搭建到项目竣工结算全过程线上管理。

3. 陈祖文 中国电建集团贵阳勘测设计研究院有限公司首席信息官

**主题：把控数据核心 破解数字化转型难题**

概要：针对数字化系统建设难、推广应用难、实际效果弱等现状问题，提出了“牵住数据‘牛鼻子’及数据‘三张表’目标导向”的数字化转型思路，结合中国电建贵阳院管理数字化建设及BIM咨询业务发展情况，总结了以数据中台建设为核心推进企业数字化转型的成功实践。

4. 王琦 五矿二十三冶建设集团有限公司信息管理部总经理

**主题：基于数字要素，打造“三个好帮手”，实现“一屏管项目”**

概要：通过打造“三个好帮手”，以“项目经理的好帮手”为建设核心，重点优化项目一线应用体验，历经300余个项目的落地应用，让施工一线信息化应用从“被动录入”转向“主动应用”，从业务数字化中实现项目生产数据的真实采集。并基于一线真实数据进一步深化三级管控，各子分公司用平台进行线上常态化管控，替代传统“跑步式管理”，公司领导对所有在建项目实现“穿透式监管”，显著提升企业及项目管理效率。

5. 胡康虎 浙江省建设投资集团有限公司浙建云采董事长、总经理

**主题：浙建集团“浙建采”平台信息化成果**

概要：聚焦数实融合、数据价值、数字提效三大核心方向，核心功能涵盖数字招采、竞价大厅、价格指数、客商评测等，全方位满足企业在智能化管理、资金周转、绿色发展等一站式采购需求。通过搭建供需双方的桥梁，实现了招采交易公平规范、加强了协同管理、实现了降本增效、降低了廉政风险。

### 三、咨询指导（5月22日下午 14:00—16:30）

为需求企业打造定制解决方案，企业可提交具体问题及业务场景，专家智囊团将围绕企业诉求开展前置研究，在会议现场开展互动交流，为企业答疑解惑、量身定制解决思路，构建“顶层设计—业务场景—技术落地”三维解决方案矩阵，破解数字化转型中的规划、选型、实施等关键难题。

#### 1. 顶层架构咨询

专家团队：

苑玉平 中天控股集团有限公司信息化总监

常 青 中国建筑西北设计研究院有限公司信息档案部副总经理

侯振峰 上海宝冶集团有限公司科技与信息管理部总经理

王远功 北京建研科技有限公司总经理

.....

拟交流的问题：

(1) 如何进行管理数字化规划设计与企业实际业务运营体系的匹配？（上级单位有统建系统的规划，而自身又有较强的个性化意愿）。

(2) 数据的采集、治理、共享和服务，实现数据资产。

(3) AI 与数字化技术融合应用。

(4) 如何建立和完善企业数字化建设所需资源的行业生态圈。

.....

## 2.业务场景咨询

专家团队：

刘洪亮 上海宝冶集团有限公司专务

王 琦 五矿二十三冶建设集团有限公司信息管理部总经理

李 护 中铁十八局集团第三工程有限公司副总经理

.....

拟交流的问题：

(1) 如何建立项目一线认可、愿意用的数字化系统？如何实现项目数据来源及真实性？

(2) 如何实现总部、分公司、项目部三级纵向贯通，支撑各业务部门之间横向工作协同，打通项目作业管理中的数据流？

(3) 如何整合和利用企业内外部数据资源，建立数据管理和分析体系，实现数据驱动决策，提高企业和项目的精细化管理水平。

.....